

Regionkontoret
Regional utveckling
Lisa Bredahl-Nerdal
Strateg

Beslutsförslag

Datum	Diarienummer
2026-04-21	RS260452

Regionstyrelsen**Projektet Cirkulärt Västsverige (ReVive)****Förslag till beslut**

Tillväxtutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar följande:

1. Regionstyrelsen beviljar Industrial Development Center West Sweden AB, org.nr 556720-5132, max 6 926 914 kr, 18,67 %, i medfinansiering för projektet ReVive, 2026-10-01 – 2029-09-30, under förutsättning att projektet beviljas övrig medfinansiering.
2. Finansieringen tas från Regionala utvecklingsmedel/1:1-medel.
3. Projektet ska följas upp med rapportering som görs till huvudfinansiär.

Sammanfattning

IDC West Sweden AB har ansökt om regional medfinansiering för projektet Revive. Projektet söker medel inom Tillväxtverkets utlysning Påskynda övergången till cirkulär ekonomi i Västsverige. Projektet planeras genomföras under perioden 2026-10-01 – 2029-09-30 och omfattar Halland och Västra Götaland. Projektägare är Industrial Development Center West Sweden AB, och samverkanspartner är Göteborgs Tekniska College AB, Industriellt Utvecklingscenter i Sjuhärad AB, IUC Väst AB, Industriellt Utvecklingscentrum i Halland AB samt Teknik & Kompetenscentrum i Halmstad AB.

Projektet handlar om att stärka små och medelstora företags omställning till mer cirkulära och resurseffektiva arbetssätt, processer, affärsmodeller och värdekedjor. Ansökan beskriver att projektet ska ge företag inspiration, vägledning och direkta insatser för att utveckla interna processer, materialval,

affärsmodeller och samverkan i värdekedjor. En bärande tanke är att öka efterfrågan på cirkulära produkter och lösningar, både genom företagens egen omställning och genom arbete med andra aktörer i värdekedjan, där även offentlig upphandling och inköp lyfts som viktiga drivkrafter.

De halländska projektparterna är IUC Halland och TEK i Halmstad. Projektet innehåller både allmänfrämjande aktiviteter och direkta företagsinsatser, och ska enligt ansökan ge företag tillgång till bland annat beslutsunderlag, nya arbetssätt, nya kontakter, nya material, nya processer och stärkt samverkan.

Det förväntade resultatet är att företag i högre grad använder resurseffektiva metoder, förebygger och reducerar avfall, utvecklar hållbart företagande och stärker sin förmåga att arbeta med cirkulära affärer och produkter.

Projektets totala budget uppgår till 37 101 846 kronor. Region Halland föreslås medfinansiera projektet med 6 926 914 kronor, medan övrig offentlig medfinansiering kommer från Västra Götalandsregionen och EU-medel från ERUF. De halländska projektparternas samlade budget uppgår till 6 489 717 kronor, varav 6 129 470 kronor avser IUC Halland och 360 247 kronor TEK i Halmstad.

Projektet adresserar en relevant omställningsfråga för näringslivet och projektet bedöms bidra till Hallands strategi för hållbar tillväxt 2021–2028. , särskilt vad gäller hållbar omställning av näringslivet, stärkt innovationskapacitet och ökad omställningsförmåga i små och medelstora företag.

Bakgrund

Ärendet avser Region Hallands medfinansiering av projektet Revive, som syftar till att stärka små och medelstora företags omställning till mer cirkulära arbetssätt, affärsmodeller och värdekedjor. Frågan är relevant i ett bredare utvecklingsperspektiv, då Hallands strategi för hållbar tillväxt lyfter att den gröna omställningen är avgörande för regionens långsiktiga konkurrenskraft och att näringslivet behöver öka takten i omställningen genom effektivare resursanvändning, minskad miljöpåverkan och stärkt kunskap i företagen. Nationella analyser och forskning visar samtidigt att stora värden går förlorade i dagens linjära ekonomi och att små och medelstora företag ofta möter hinder i omställningen, bland annat i form av begränsade resurser, kompetensbrist, regelverk och svårigheter att orientera sig i stödsystemet.

Projektagare är Industrial Development Center West Sweden AB (IDC). Samverkanspartner är Göteborgs Tekniska College Aktiebolag (GTC),

Industriellt Utvecklingscenter i Sjuhärad Aktiebolag, IUC Väst AB, Industriellt Utvecklingscentrum i Halland AB samt Teknik & Kompetenscentrum i Halmstad Aktiebolag (TEK). Projektet genomförs i Halland och Västra Götaland och omfattar för Hallands del samtliga kommuner.

Projektet syftar till att stärka små och medelstora företags omställning till mer cirkulära och resurseffektiva arbetssätt. I ansökan beskrivs att projektet ska ge företag inspiration, vägledning och direkta insatser för att utveckla interna processer, materialval, affärsmodeller och värdekedjor. En bärande tanke är att öka efterfrågan på cirkulära produkter och lösningar genom att arbeta både med företagens egen omställning och med andra aktörer i värdekedjan, där även offentlig upphandling och inköp lyfts fram som viktiga drivkrafter.

Projektet är upplagt i tre huvudsakliga delar:

- AP1 avser projektledning, utvärdering, intern kommunikation, marknadsföring samt kommunikation och spridning.
- AP2 omfattar allmänfrämjande aktiviteter, såsom rekrytering och behovsinventering, seminarier, workshops, mässor, studiebesök, lärandeaktiviteter samt arbete kopplat till värdekedjor, offentlig upphandling och uppföljning.
- AP3 omfattar de direkta företagsinsatserna till den primära målgruppen och riktas till 50 små och medelstora företag. Dessa insatser ska bland annat omfatta cirkulär nulägesanalys, arbete med affärsmodeller, design, produktion, kommunikation och värdekedjor.

Av ansökan framgår att projektet ska ge målgruppen tillgång till bland annat beslutsunderlag, nya arbetssätt, nya kontakter, nya material, nya processer och stärkt samverkan. Det förväntade förändrade beteendet är att företagen i högre grad ska använda resurseffektiva metoder, förebygga och reducera avfall, utveckla hållbart företagande och stärka sin förmåga att arbeta med cirkulära affärer och produkter.

Outputindikatorer på projektnivå:

- 50 företag som får stöd
- 50 företag som får icke-ekonomiskt stöd
- 200 organisationer som får stöd.

Resultatindikatorer på projektnivå:

- 25 SMF som utvecklar produkter, processer och affärsmodeller
- 10 SMF som inför produkt- eller processinnovationer

- 25 SMF som utvecklar cirkulära produkter, processer och affärsmodeller
- 100 användare av implementerade stödstrukturer.

Ansökan beskriver också att projektet ska nå 50 SMF, att 10 SMF ska arbeta på djupet i värdekedjorna och att olika klusterinsatser ska genomföras runt dessa företag. Det är dock projektlogik snarare än en separat halländsk indikatoruppställning.

Det finns inga tydligt särredovisade Hallandsindikatorer i ansökan. Halland är en del av projektområdet, men indikatorerna är gemensamma för Halland och Västra Götaland.

Av projektets totala budget på 37 101 846 kronor avser 6 129 470 kronor Industriellt Utvecklingscentrum i Halland AB och 360 247 kronor Teknik & Kompetenscentrum i Halmstad AB.

Tillsammans uppgår därmed de halländska aktörernas projektbudget till 6 489 717 kronor, vilket motsvarar cirka 17,5 procent av projektets totala budget. Detta ligger nära Region Hallands medfinansiering om 6 926 914 kronor.

Övervägande

Revive adresserar en viktig omställningsfråga för näringslivet och projektets inriktning ligger nära flera av målen i Hallands strategi för hållbar tillväxt, särskilt när det gäller hållbar omställning av näringslivet, stärkt innovationskapacitet och ökad omställningsförmåga i små och medelstora företag. Projektets fokus på cirkulära affärer, resurseffektivitet, materialval, värdekedjor och upphandling är därmed relevant ur ett regionalt utvecklingsperspektiv. Ansökan beskriver ett brett upplägg med både allmänfrämjande aktiviteter och direkta företagsinsatser riktade till små och medelstora företag.

Genom den komplettering som inkommit har projektägaren förtydligat delar av projektets arbetssätt och metodik. Det gäller bland annat hur projektet avser att arbeta med små och medelstora företag samt hur de företagsnära insatserna är tänkta att vara marknadskompletterande, med ambitionen att sänka trösklar, bygga förmåga och på sikt bidra till att företag efterfrågar tjänster på den kommersiella marknaden. I kompletteringen framgår även att

erfarenheter från tidigare projekt tas till vara genom etablerade arbetssätt, metoder och organisatorisk kapacitet hos projektparterna.

Samtidigt kvarstår att det inte tydligt framgår vilka konkreta resultat, lärdomar eller identifierade utvecklingsbehov från tidigare projekt som mer specifikt har legat till grund för val av inriktning, omfattning och ambitionsnivå i den aktuella ansökan. Avsaknaden av en tydligare analys av mervärdet i relation till tidigare genomförda insatser försvårar bedömningen av om projektet utgör ett ändamålsenligt nästa steg.

Ur ett metod- och kvalitetsperspektiv hade det varit mer ändamålsenligt att avvakta slutrapportering och samlad analys av tidigare projekt, i synnerhet Industry In West, innan en ny ansökan formades. En sådan ordning hade kunnat skapa bättre förutsättningar att systematiskt bygga den nya ansökan på identifierade lärdomar, resultat och utvecklingsbehov, samt möjliggjort en fördjupad dialog med Region Halland och Västra Götalandsregionen inför en eventuell ny projektperiod från 2027. Samtidigt behöver det beaktas att tillgången till framtida utlysningar och medel inom området är osäker. Detta kan ha påverkat bedömningen av tidpunkt för ansökan, i syfte att inte riskera att stå utan möjlighet till fortsatt finansiering. Denna kontext bidrar till att förklara varför ansökan i vissa delar uppvisar brister i tydlighet och mognad.

När det gäller samverkan med andra aktörer beskriver kompletteringen kontakt och dialog med flera aktörer inom det företagsfrämjande systemet, offentliga organisationer, akademi och arbetsmarknadens parter, samt att IUC Halland har etablerade samverkansformer i Halland. Samverkan beskrivs dock huvudsakligen på en övergripande nivå. Det framgår inte tydligt vilka aktörer som har konkreta åtaganden i genomförandet, hur deras medverkan är säkerställd över tid eller hur samverkan är kopplad till specifika arbetspaket, resurser eller styrning inom projektet. Detta försvårar bedömningen av samverkansmodellens genomförbarhet i praktiken.

Projektets marknadskompletterande logik har i kompletteringen blivit tydligare i ambition och principiell inriktning. Samtidigt kvarstår en viss oklarhet kring gränsdragningen mellan projektets direkta företagsinsatser och tjänster som tillhandahålls av marknaden, särskilt mot bakgrund av projektets omfattning, löptid och antalet individanpassade insatser. Det framgår inte fullt ut hur projektets arbetssätt systematiskt ska bidra till att efterfrågan på sikt styrs över till marknaden, exempelvis genom en tydligare koppling till befintliga stödformer eller andra instrument.

En ytterligare brist i ansökan är att den saknar en tydlig koppling till flera centrala och nyligen beslutade EU-regelverk som under projektperioden får stor betydelse för företagens cirkulära omställning och affärsutveckling. Detta gäller bland annat införandet av digitala produktpass (Digital Product Passport) inom ramen för Ecodesign for Sustainable Products Regulation (ESPR), de ökade rapporterings- och leverantörskraven kopplade till Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), samt EU-taxonomin för hållbara ekonomiska aktiviteter. Dessa regelverk påverkar små och medelstora företag antingen direkt eller indirekt genom värdekedjor, upphandling, kundkrav och finansiering, och utgör en viktig drivkraft för den cirkulära omställningen i näringslivet. Att projektets ansökan inte relaterar till dessa regelverk försvårar bedömningen av hur väl projektets insatser är anpassade till företagens faktiska omvärlds- och regelutmaningar under de kommande åren.

Avsaknaden av denna omvärlds- och regelverksanalys förstärker bilden av att ansökan hade kunnat vinna i kvalitet, precision och strategisk relevans av att utvecklas vidare i nära dialog med regionala aktörer, efter avslutad rapportering och analys av tidigare projekt. En sådan ansats hade sannolikt gett bättre förutsättningar att integrera kommande regelverk, värdekedjekrav och företagens faktiska omställningsbehov i en mer sammanhållen och träffsäker projektlogik. I jämförelse med CORE-ansökan inom samma utlysning framstår ReVive-ansökan som mindre strategiskt positionerad i relation till EU:s policyutveckling, vilket påverkar bedömningen av projektets träffsäkerhet.

En central fråga i bedömningen har varit vilken konkret nytta projektet förväntas ge i Halland. I kompletteringen anges att projektet har tillgång till en bred bas av företag inom industrinära branscher i Halland och att dialog och aktiviteter kommer att genomföras i denna regionala kontext. Samtidigt saknas fortsatt tydligt särredovisade mål, indikatorer och uppföljningsmekanismer för Halland, då projektets indikatorer även fortsättningsvis är gemensamma för Halland och Västra Götaland. Det innebär att det i nuvarande form är svårt att följa upp vilken faktisk nytta Region Hallands medfinansiering genererar i Halland samt att bedöma utfallet i relation till Region Hallands ekonomiska åtagande.

Sammantaget bedöms projektet ta upp en relevant och strategiskt viktig fråga med tydlig koppling till den cirkulära och gröna omställningen av näringslivet. Den inkomna kompletteringen bidrar till ökad tydlighet i vissa delar av projektets genomförande och inriktning. Samtidigt kvarstår brister avseende konkret regional nytta för Halland, tydlig samverkanslogik, uppföljning,

anpassning till kommande regelverk samt avgränsning gentemot marknaden, vilket påverkar möjligheten att fullt ut bedöma projektets genomförbarhet och förväntade effekter ur ett regionalt perspektiv.

Barnkonsekvens- och jämställdhetsanalys

[Analysstöd på intranätet](#)

Beslutet avser medfinansiering av ett regionalt utvecklingsprojekt riktat till företag och företagsfrämjande aktörer. Projektet har inte barn som direkt målgrupp och beslutet bedöms därför inte medföra några direkta konsekvenser för barn. Beslutet bedöms inte heller medföra några direkta negativa konsekvenser för kvinnor eller män. Det är dock relevant att projektets genomförande utformas med beaktande av inkludering, tillgänglighet och likvärdiga möjligheter att ta del av projektets insatser. Några särskilda åtgärder bedöms inte behöva föreslås.

Inga konsekvenser för barn, kvinnor eller män med anledning av beslutet.

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Beslutet innebär att Region Halland medfinansierar projektet Revive med 6 926 914 kronor under projektperioden 2026-10-01–2029-09-30. Projektets totala budget uppgår till 37 101 846 kronor. Region Hallands finansiering motsvarar därmed cirka 18,7 procent av projektets totala budget.

Finansieringen föreslås ske inom avsatta medel för regional utveckling.

Förvaltning

Bo-Josef Eriksson
Utvecklingsdirektör

Krister Björkegren
Regiondirektör

Bilaga:

Begäran om komplettering - Svar från IUC Halland Inskickad 20260407

RS260452 Projektet Cirkulärt Västsverige- alla samlade relevanta dokument.

Styrelsens/nämndens beslut delges

leif.pehrsson@idcab.se

nicklas.simonsson@tek.se